



# 今シリコンバレーでは ～不況の中でプチ変人たちの役割～

March 2, 2009

海部美知

Silicon Valley Multimedia Forum



ENOTECH

# 自己紹介

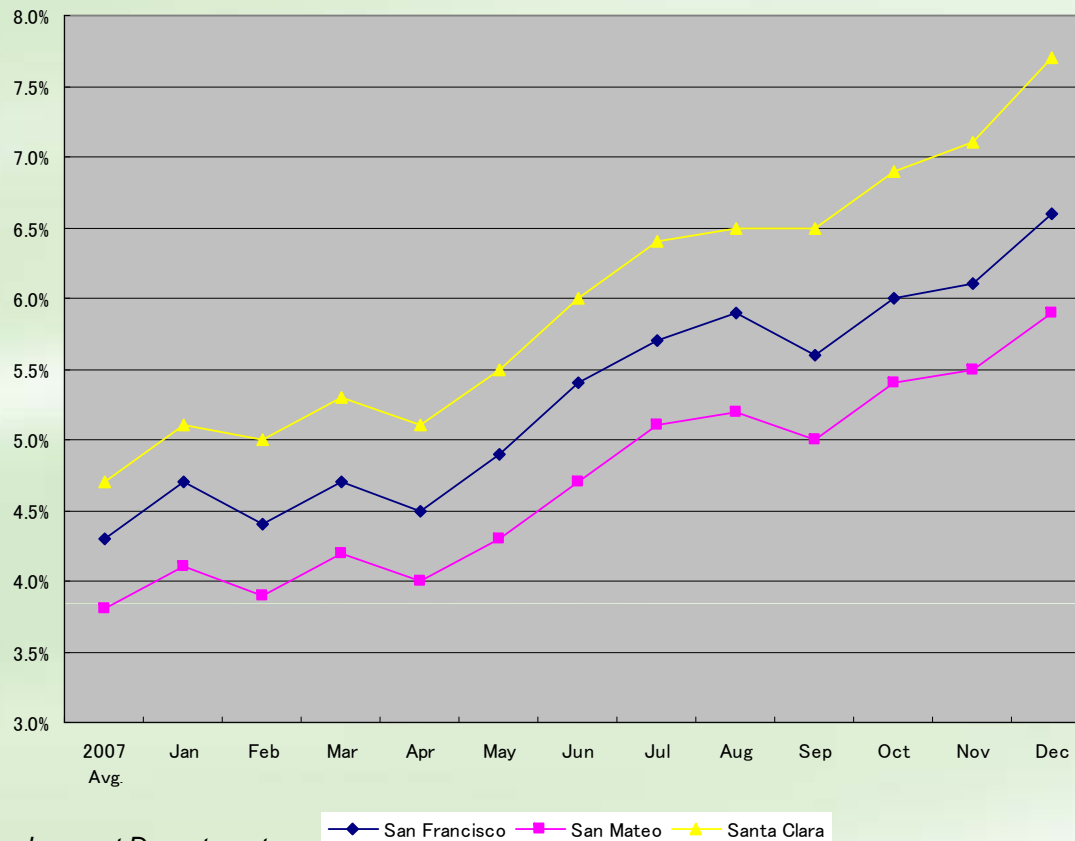
## 海部美知

- ENOTECH Consulting CEO
- AZCA Managing Director
- 通信・IT分野を専門とする経営コンサルタント
- 企業戦略に関する分析・アドバイスをを行っている
- 経歴: 本田技研工業・NTTの海外事業、米国の携帯電話ベンチャー
- シリコンバレー在住、子育て中の主婦でもある
- ブログ「Tech Mom from Silicon Valley」
- 著書「パラダイス鎖国」(アスキー新書、2008年)

# 1. シリコンバレーと不況の影

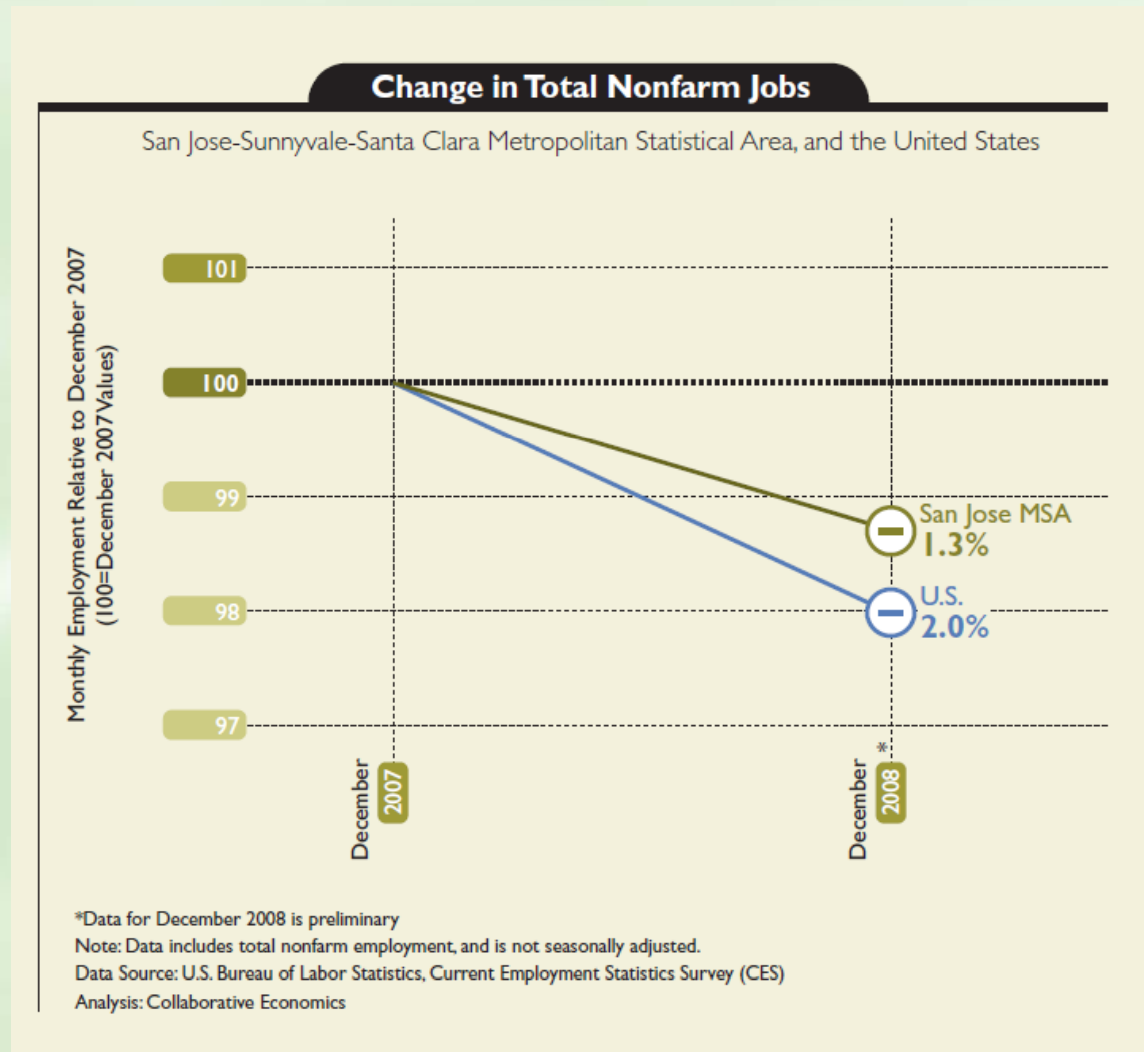
# シリコンバレーの失業率動向(1)

- シリコンバレーの中心をなす3つの郡のいずれでも、失業率は急激に上昇中

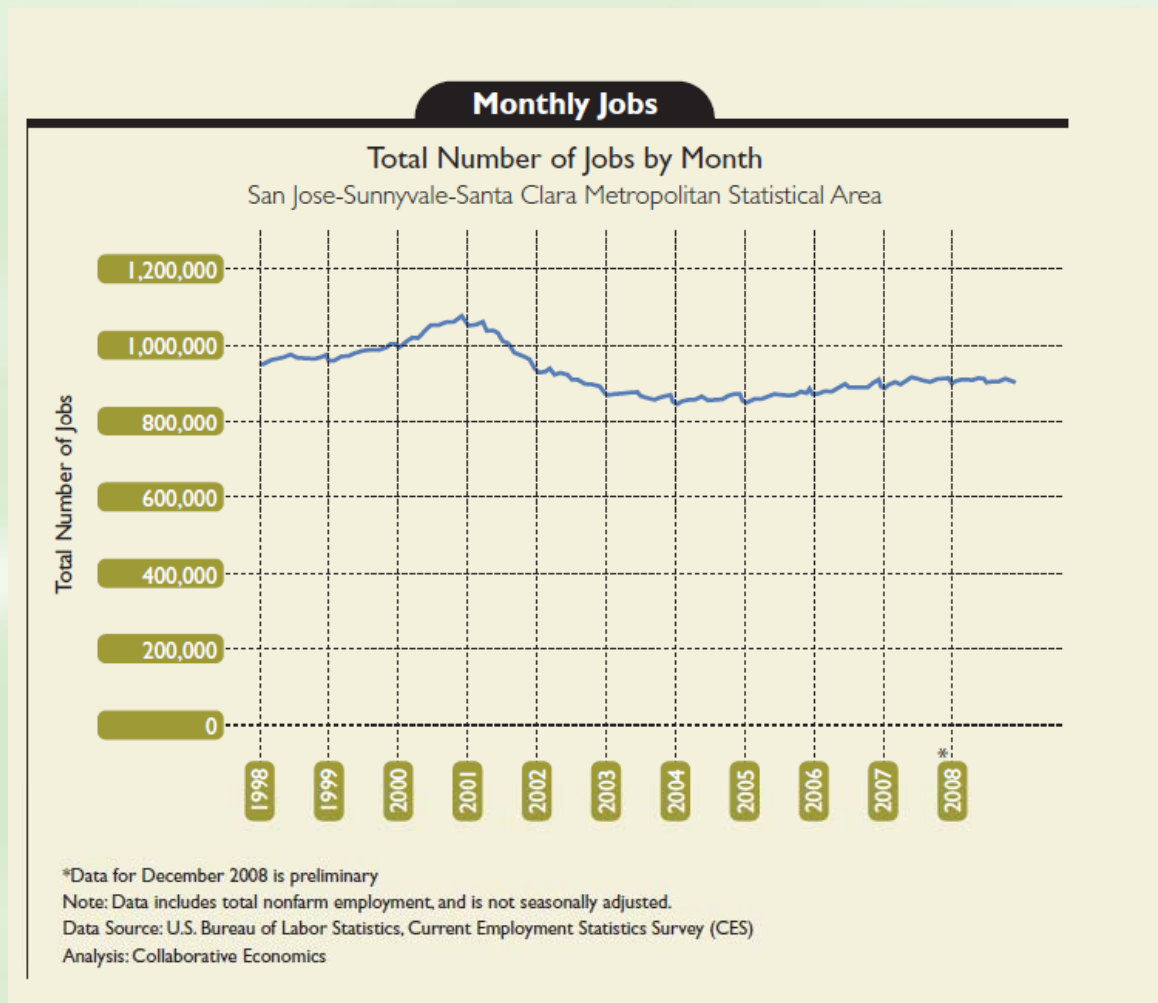


出典: CA Employment Development Department

# シリコンバレーの失業率動向(2)



# シリコンバレーの就業人口



出典: Index of Silicon Valley 2009, Joint Venture Silicon Valley Network

# シリコンバレー企業のIPO状況

## IPO件数の推移

- 1985~2007 年平均: 28件
- 2007年のIPO数: 22件

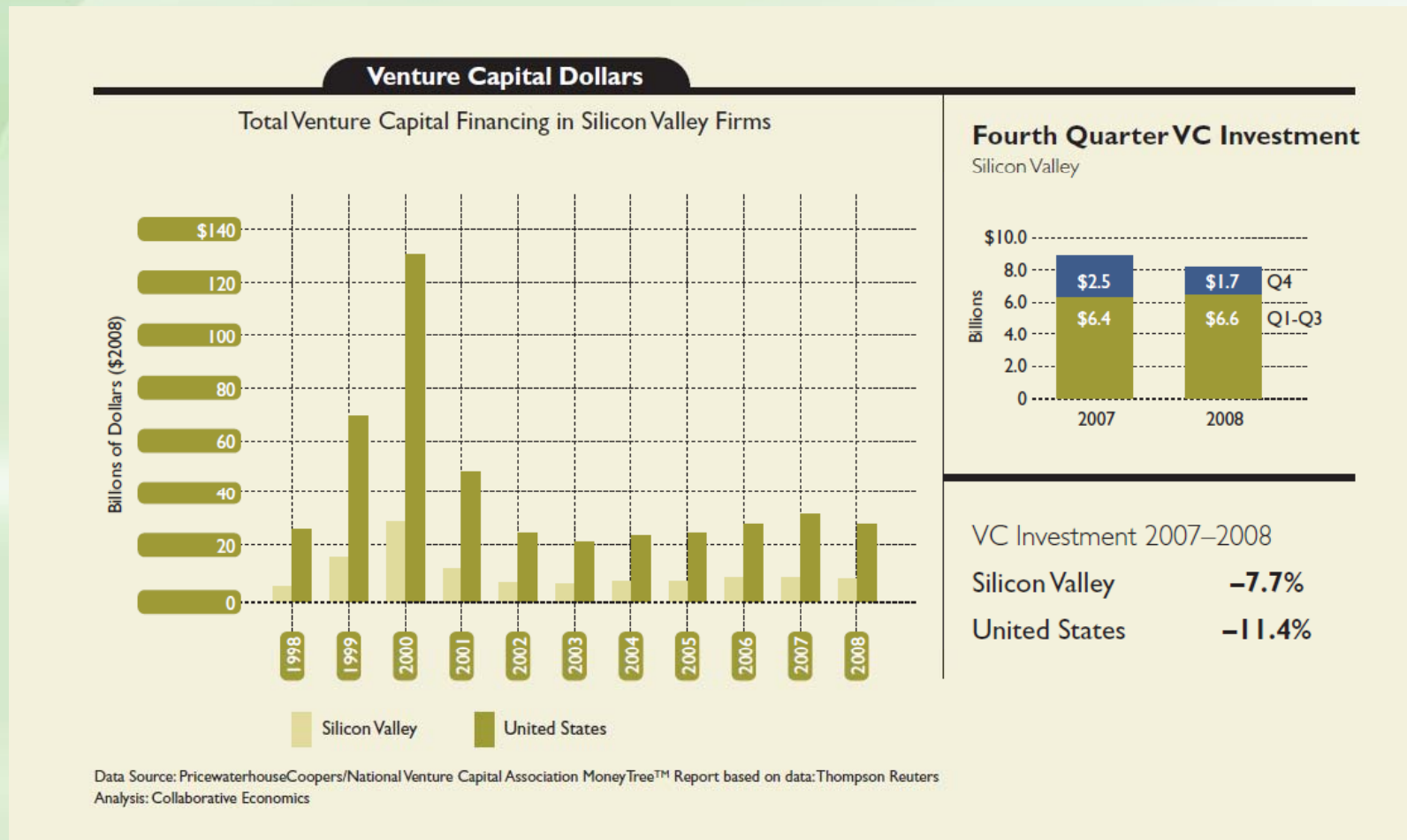


2008年: 1件(!) ArcSight



*(San Jose Mercury News 12/26/2008)*

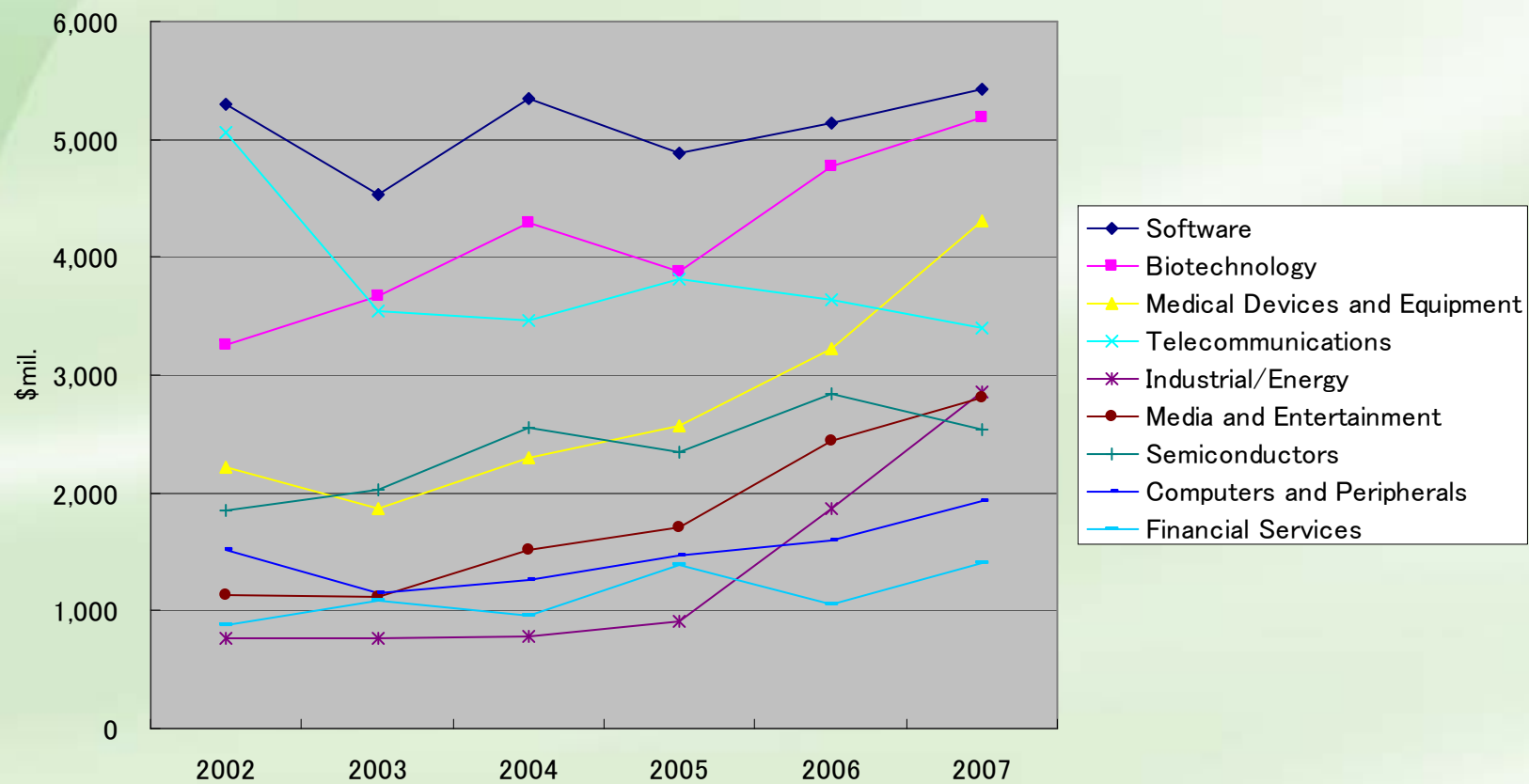
# ベンチャー投資額の推移(1)



出典: Index of Silicon Valley 2009, Joint Venture Silicon Valley Network



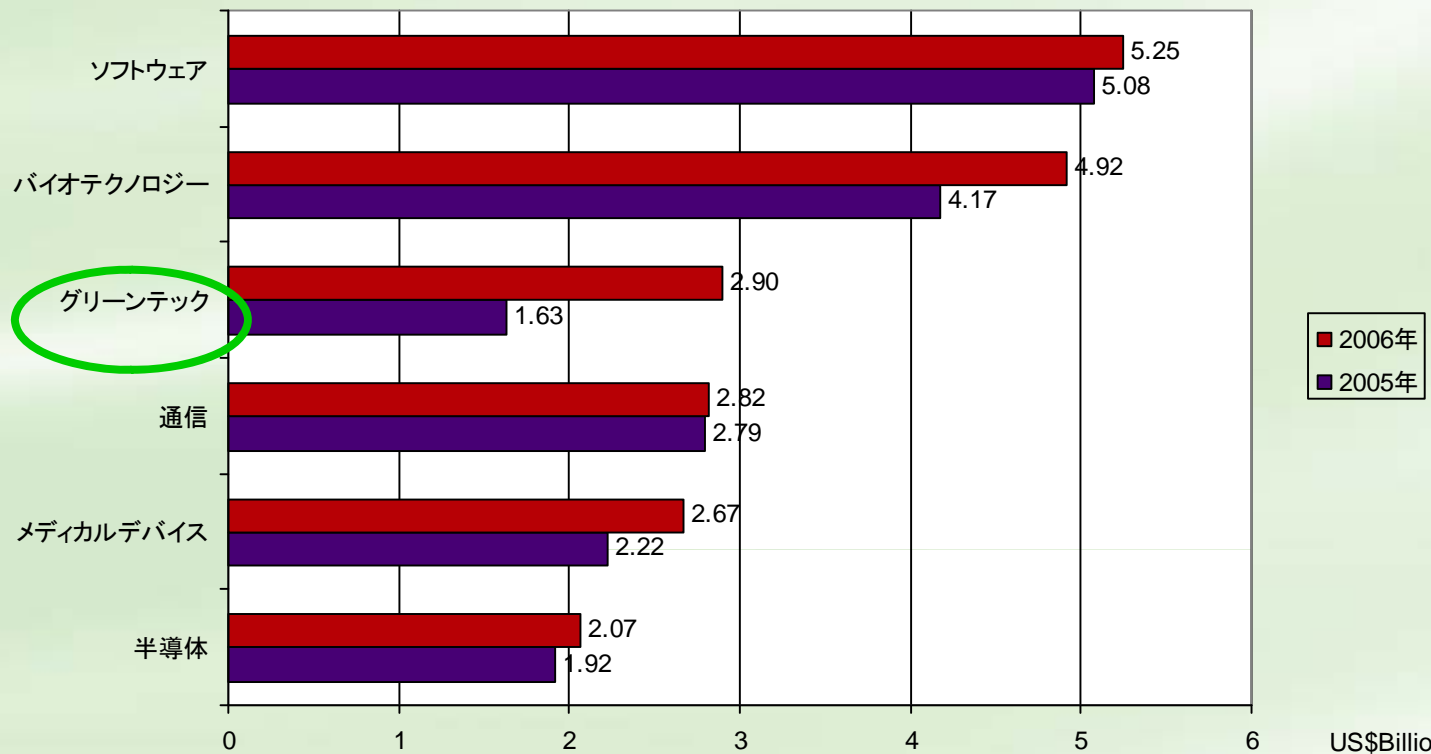
# ベンチャー投資額の推移(2)



出典: National Venture Capital Association 「2008 Venture Capital Yearbook」

# VC投資の分野別トップ6位

分野別VC投資(米国およびカナダ)

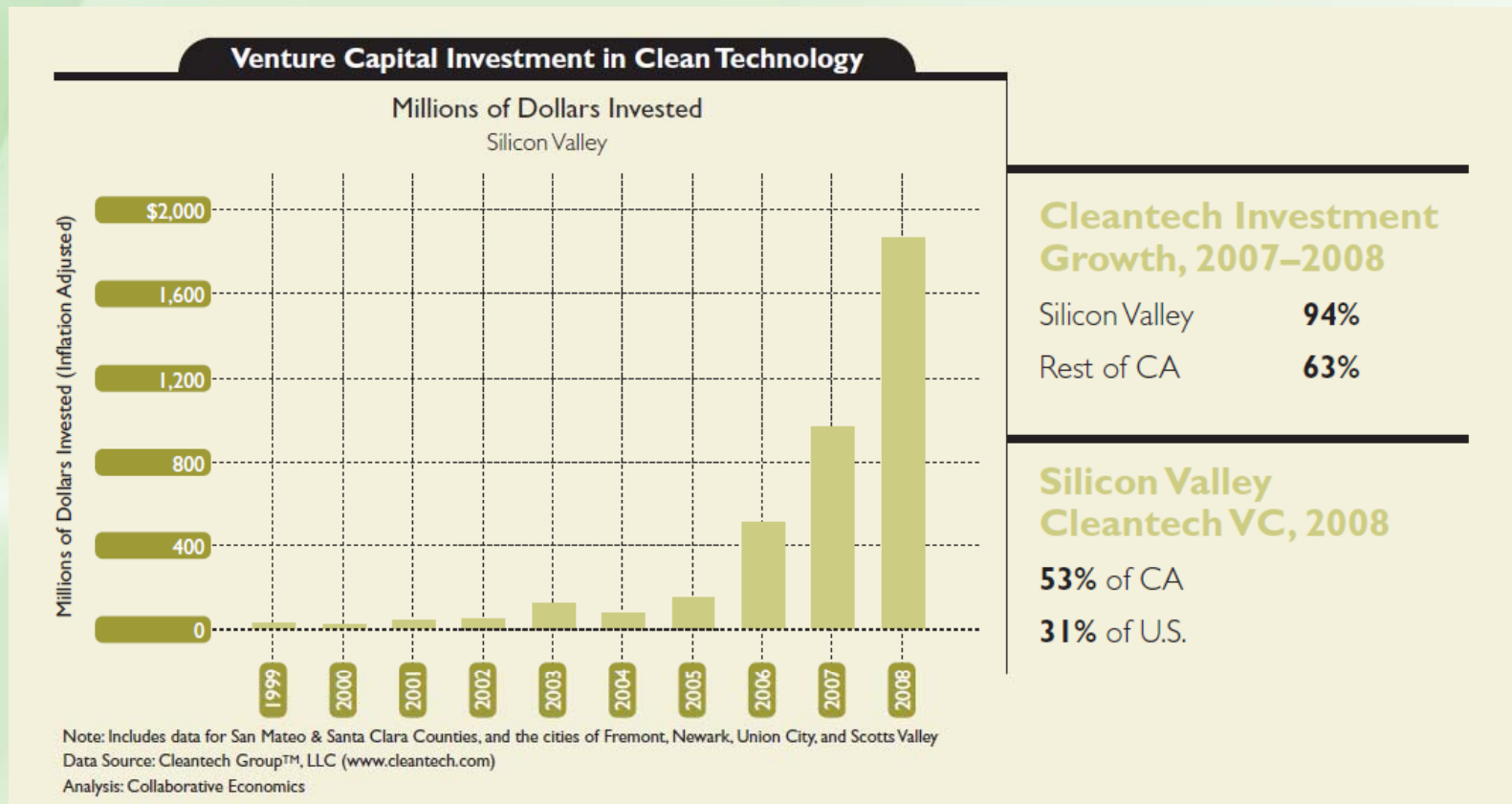


出典: Cleantech Venture Network

US\$Billion

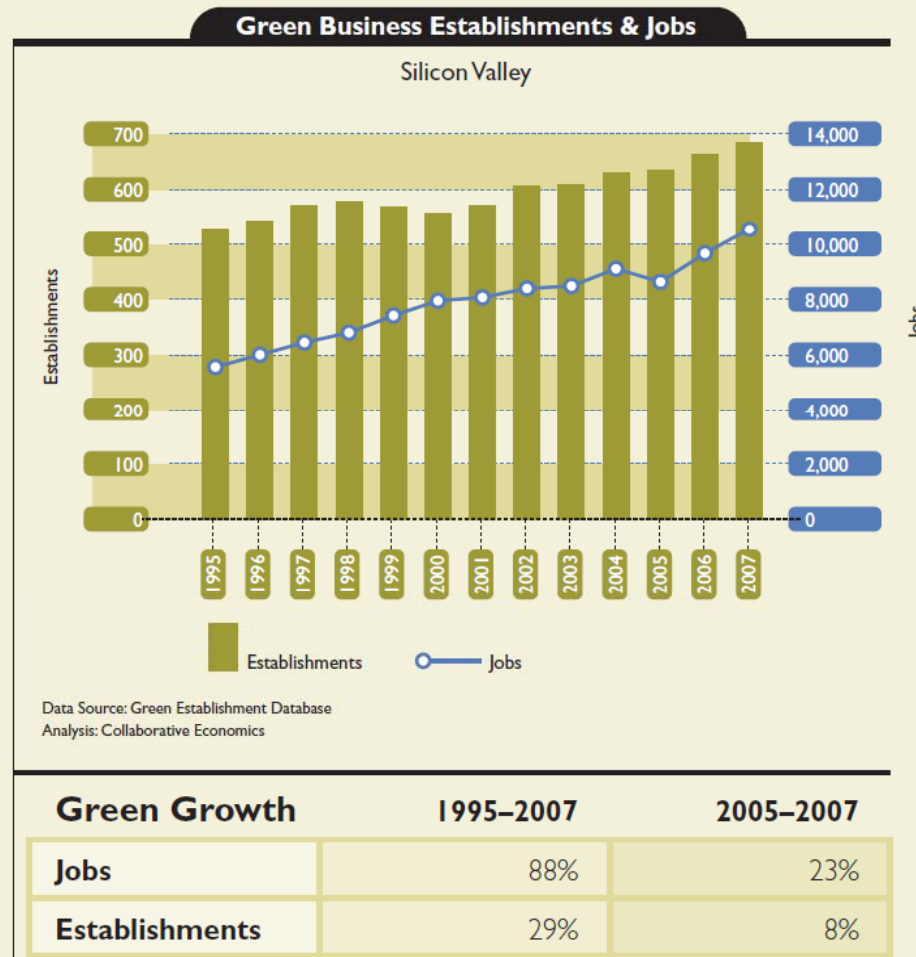


# 環境技術への投資額



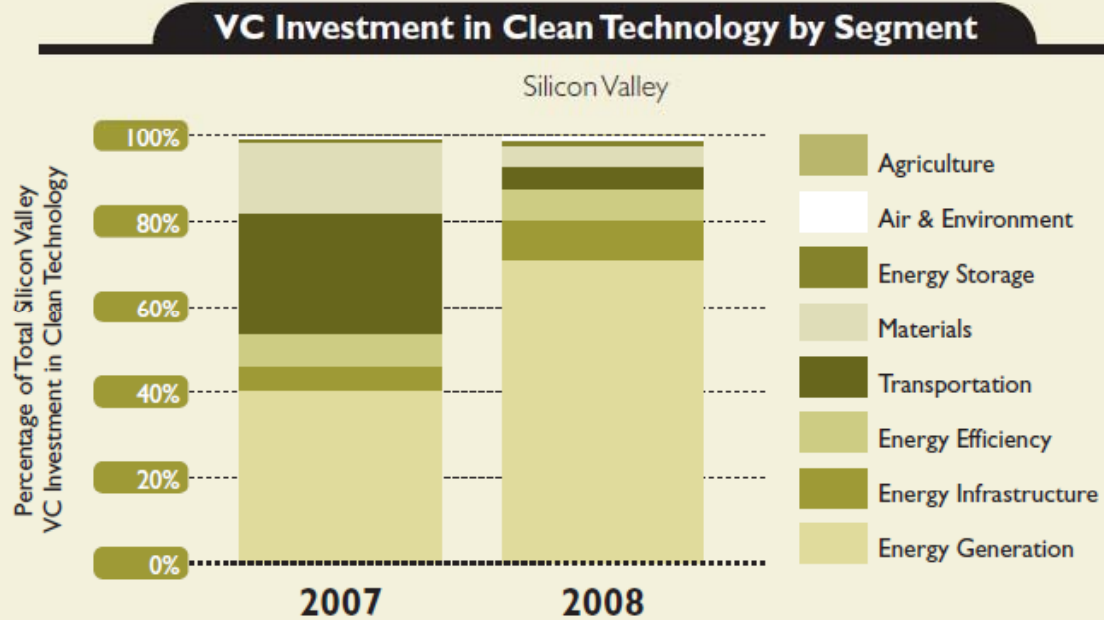
出典: Index of Silicon Valley 2009, Joint Venture Silicon Valley Network

# 環境技術への期待



出典: Index of Silicon Valley 2009, Joint Venture Silicon Valley Network

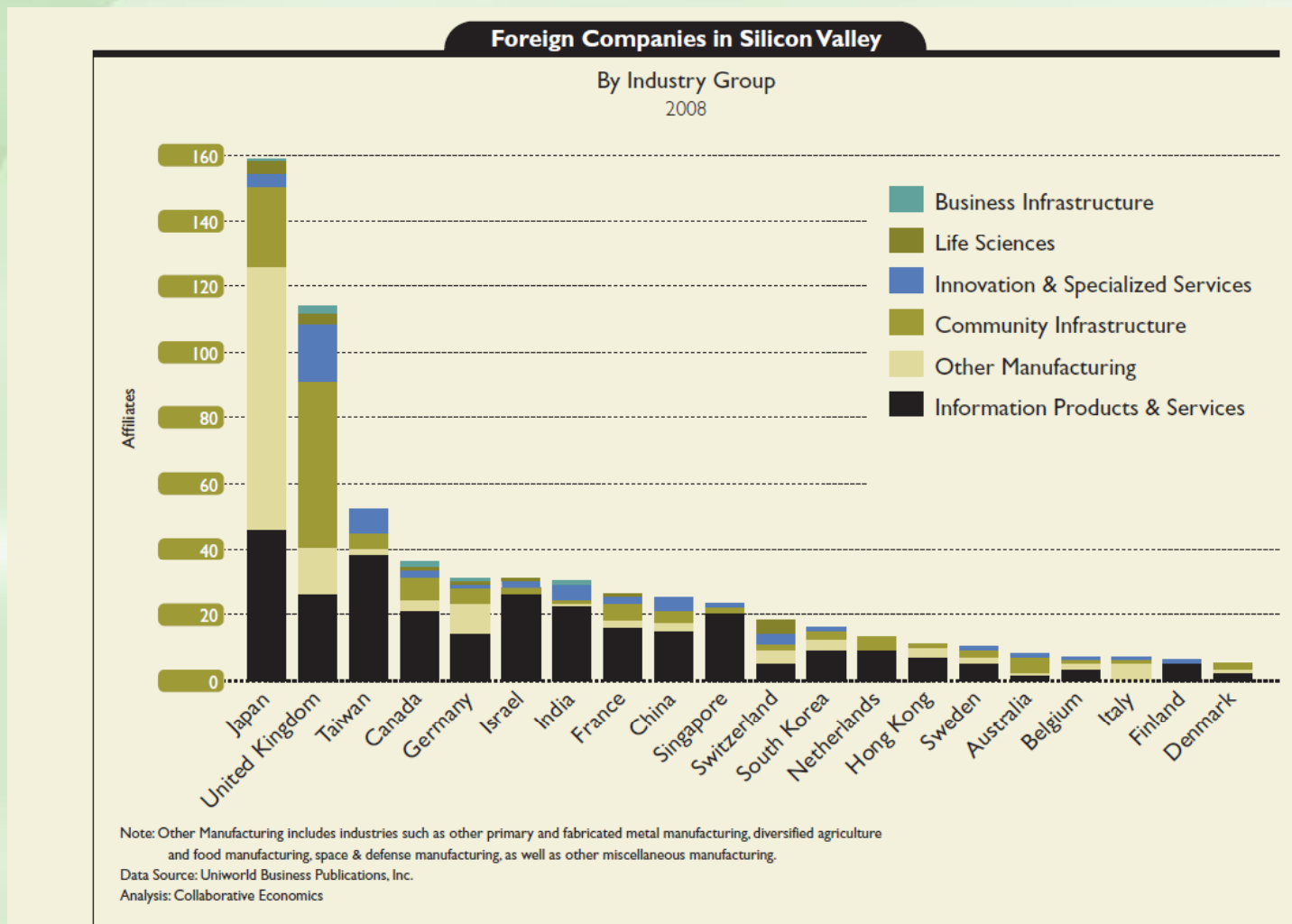
# 環境技術の推移



Note: Includes data for San Mateo & Santa Clara Counties, and the cities of Fremont, Newark, Union City, and Scotts Valley  
Data Source: Cleantech Group™, LLC ([www.cleantech.com](http://www.cleantech.com))  
Analysis: Collaborative Economics

出典: Index of Silicon Valley 2009, Joint Venture Silicon Valley Network

# シリコンバレーの日本企業



出典: Index of Silicon Valley 2009, Joint Venture Silicon Valley Network

## 2. 最近興味を持っている企業

# Tesla Motors



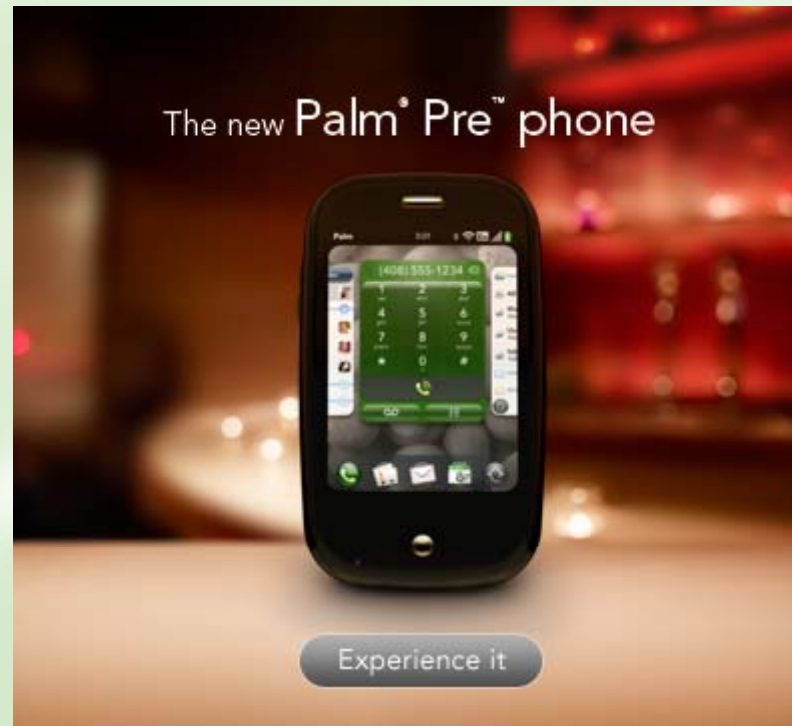


# Tesla Motors

- 環境技術への政府援助による起死回生の可能性
  - 「環境技術」としての位置づけ
  - 「自動車会社」としての位置づけ
  - 12月に\$40mil.を調達
- CEO Elon MuskはPayPalの創業者だった



# Palm



# Palm

## ● 波乱万丈の歴史

- 90年代にパーム・パイロットでPDA市場を創設
- US Roboticsに買収され、さらに3Com傘下に
- 創業者が辞めてHandspringを創業、初のスマートフォンをつくる
- バブル絶頂期に上場して大成功、再独立
- バブル崩壊、Handspringと再統合
- ヒット端末「Treo」を出して、「Blackberry」とともにスマートフォンブームの端緒となる
- その後低迷して、「終わった会社」と見られていた

## ● 「シリコンバレーの阪神タイガース」

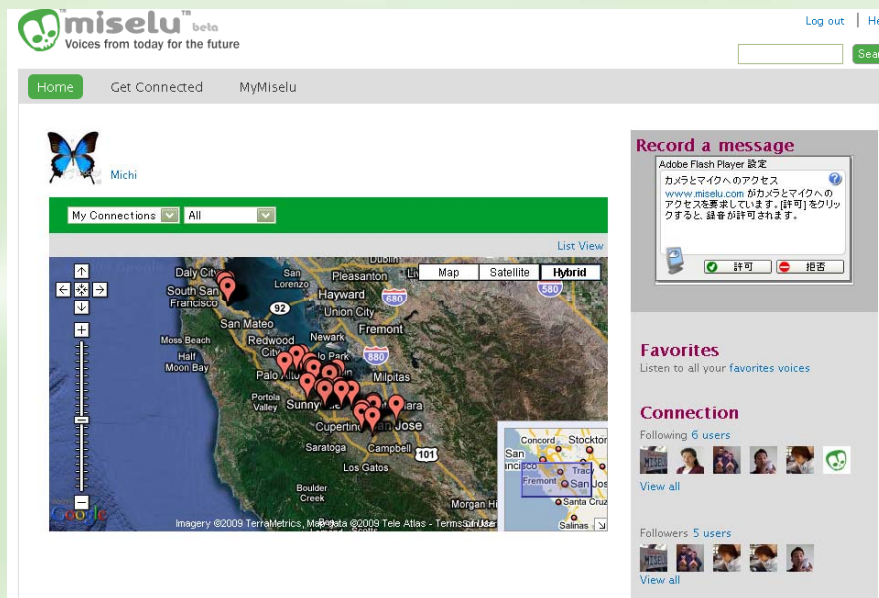
## ● 「アップル効果」による起死回生の可能性

- John Rubinstein, Executive Chairman



# Miselu

- 音声記録・共有サービスのベンチャー
- 日本人起業家吉川欣也氏が創業
- 2月にベータ・サービス開始



<http://itpro.nikkeibp.co.jp/article/NEWS/20090225/325473/>

## シリコンバレーの地下では・・・

- 「McKinsey Quaterlyのレポートによれば、2001年には、IT業界の利益(もっと正確に言うとEBITA)はな、な、なんと99%下落した。」「当地でも、一部の企業ではレイオフが始まっているが、2001年のドットコムバブル崩壊の規模には全然なっていないのでした。・・・多分2001年レベルにはシリコンバレーはならないんじゃないだろうか、と。」

(渡辺千賀ブログより) <http://www.chikawatanabe.com/blog/2009/02/siliconvalleyeconomy.html>

- Twitter: 2/13/09 \$35mil.の追加資金調達
- SPIFFY Awards (Silicon Valley Telecom Council): 例えばIPネットワーク同期技術のBrilliant Telecom...



# Yahoo vs. Google



### 3. プチ変人の役割

# 「今」の時代とは・・・

- 「次」の世代を担う「大産業」が何か、全くわからない
  - 自動車産業がついに減速
  - ネット・コンピューター産業も失速気味
  - バイオや環境技術が「雇用」を生み出す段階にいたるまでまだ時間がかかる



- 「先が見えない時期には、イノベーションしかないのよ」  
(筆者のジム・トレーナー)
- 「先が見えない時代でも、私は多様性の信奉者だ」  
(筆者のファイナンシャル・アドバイザー)



# 「フルセット」の地域圏

- テクノロジー産業
- ベンチャーキャピタル市場
- 大学群
- 地元大企業
- 大消費地



- 金融産業
- 資本市場
- 大学群
- 地元大企業
- 大消費地

🌿 米国の大都市圏はそれぞれの地域独立性が高い

# シリコンバレーの役割

- シリコンバレーは「技術イノベーション」の役割を担っている
  - 大きな雇用を作り出す「伝統的産業」はむしろ別の地域にある
  - それらの地域は、そのために最適な「守り」の経済構造となっている
- シリコンバレーは「守り」の構造は持たないが「試行錯誤」のための構造を持つ
  - 失敗のほうが多いことが前提
  - 雇用流動性、人材とノウハウの流通
  - インセンティブ構造

# プチ変人の役割

## ● 変人たちは・・・

- 「流行すたり」や「こうあるべき」よりも自分の信念で行動する
- 人と違うものが見える、違う見方ができる
- ものごとにはプラスとマイナスが必ずある
- 人と違う「プラス」をどう生かすかを必死に考える



先の見えない時代には  
変人たちの「マイクロリーダーシップ」が切り開く

# 海部美知 Michi Kaifu

CEO, ENOTECH Consulting, LLC

兼Managing Director, AZCA Inc.

Website: <http://www.enotechconsulting.com>

日本語ブログ: <http://d.hatena.ne.jp/michikaifu/>

Facebook公式ページ: <http://www.facebook.com/pages/Michi-Kaifu-59369932119>

Twitter: MichiKaifu

LinkedIn: Michi Kaifu